

Отзыв о внедрении DIRECTUM в ООО «Управляющая компания АГРО-Инвест» компанией ООО «Акелон»

В ГК «Агро-Инвест» завершились работы по внедрению системы электронного документооборота и управления взаимодействием «DIRECTUM». Начиная с августа 2009 года, командой специалистов компании «Акелон» были проведены мероприятия по комплексному исследованию текущих бизнес-процессов предприятия, разработке проектной документации и новых регламентов, обучению пользователей, поставке, настройке и тестированию информационной системы. Результатом стал успешный запуск системы «DIRECTUM» в промышленную эксплуатацию в феврале 2010 года. Участниками автоматизированной системы стали более 200 сотрудников ГК «Агро-Инвест».

Группа компаний «Агро-Инвест» - один из лидеров российского агропромышленного комплекса, управляющая 320-ю тысячами гектаров пахотных земель, элеваторами и животноводческими фермами в Курской, Воронежской, Липецкой, Тамбовской, Самарской и Рязанской областях.

Приоритетным направлением деятельности ГК «Агро-Инвест» является развитие аграрного сектора в регионах Черноземья на основе долгосрочных инвестиций, международного опыта и использования инновационных технологий от ведущих сельскохозяйственных производителей мира.

На сегодняшний день ГК «Агро-Инвест» - это успешная стабильная организация, в состав которой входят ООО «Управляющая компания АГРО-Инвест» и более 20 дочерних обществ.

Принимая во внимание территориально-распределённую сложно-подчинённую структуру организации, большую численность персонала, внушительный объём документации, ГК «Агро-Инвест» в своей повседневной деловой деятельности сталкивалось с рядом известных осложнений, таких как:

- недостаточно прозрачная и часто затянутая по срокам процедура согласования и подписания договорных документов;
- слабый контроль исполнительской дисциплины;
- вероятность потери важных документов внутри компании, а также при передаче из одной компании группы в другую;
- сложность поиска документов, отсутствие единого электронного архива.

Исходя из этого, вытекали соответствующие задачи по реорганизации и автоматизации договорной работы; повышению прозрачности, эффективности и управляемости документооборота; повышению уровня взаимодействия между сотрудниками; исключению потерь и дублирования документов, облегчению их поиска; созданию единого централизованного архива документов с разграничением прав доступа.

Руководство ГК «Агро-Инвест» понимало необходимость и важность внедрения системы для решения обозначенных выше задач, а также сложность данного мероприятия. Выбор системы «DIRECTUM» был обусловлен оптимальным соотношением стоимости и функционала, а компании «Акелон» в качестве исполнителя – богатым опытом внедрения систем электронного документооборота в крупных распределённых компаниях и положительные рекомендации от заказчиков.

Основная часть разработки пришлась на реализацию решения для управления договорными документами. Были спроектированы процедуры договорной работы с учетом требований разработанного специалистами ГК «Агро-Инвест» регламента по договорной работе. Данный регламент накладывал жесткие ограничения по порядку согласования договорных документов и срокам согласования. Регламент требовал определения участников согласования в зависимости от статьи бюджета договора, суммы, контрагента и организации, от имени которой заключается договор, при этом согласование могло проходить как через участников внутри дочерней компании, так филиала, так и управляющей компании.

В результате кропотливой работы совместной проектной группы были решены все, поставленные перед проектом, задачи. Анализ показателей до и после завершения проекта и введения системы в промышленную эксплуатацию показал, что ускорение только согласования договорных документов достигло 40%. Также у нашей компании появился современный, функциональный и гибкий инструмент – система электронного документооборота и управления взаимодействием «DIRECTUM», позволяющий оперативно и эффективно решать бизнес-задачи в условиях развития информационных технологий и обострения конкуренции во всех сферах предпринимательства.


Подводя итоги, хотелось бы отметить, что специалисты компании «Акелон» справились с поставленными перед ними задачами, обеспечив при этом соблюдение договорённости и условий, достигнутых на этапе подписания договора. На протяжении нашей совместной работы нам были оказаны должное внимание и компетентная консультативная поддержка.

Генеральный директор ГК «Агро-Инвест»

Руководитель проекта,
Директор по информационным технологиям

11 мая 2010 г.


А.Н. Бнатов


С.В. Балакин